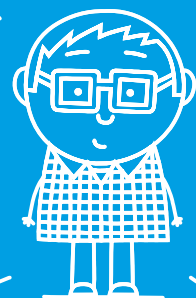


H MAT

Výroční zpráva H-mat, o.p.s. 2025



HEJNÉHO METODA

Zasloužená radost z poznávání

H MAT

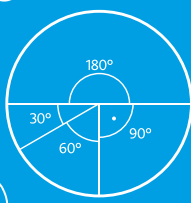


www.h-mat.cz



	A	B	C	D
vystoupili		3	5	
nastoupili				
jeli	5	13	13	

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----



www.h-mat.cz

$70 \text{ } 2 \text{ } 0 = 0 \text{ } 0 \text{ } 0 \text{ } 2$

$50 \text{ } 70 \text{ } 2 = 0 \text{ } 0 \text{ } 0 \text{ } 2$

$$\begin{matrix} 1347 \\ 1+3=4 \\ 3+4=7 \end{matrix}$$

$$\frac{1}{3}p = 21 \text{ cm}$$

		$\frac{1}{2}$		$\frac{1}{2}$
	$\frac{1}{3}$		$\frac{1}{3}$	
	$\frac{1}{4}$		$\frac{1}{4}$	

20	7	12
14		
5		

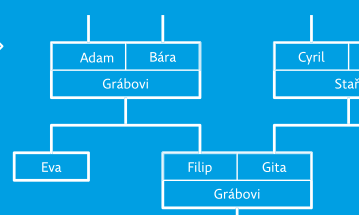
	7,8	
		3,9
5		1,3

6		
18		98
		14



$$\frac{1}{3}p = 21 \text{ cm}$$

$$\begin{matrix} s+k=20 \\ s-k=20 \end{matrix}$$



0,8	
4	
6,2	

12	6		4
----	---	--	---

$9 \text{ } 1 \text{ } \rightarrow \rightarrow \rightarrow$

$70 \text{ } 2 = 0 \text{ } 0 \text{ } 0 \text{ } 2$

12	5	1		
----	---	---	--	--

	A	B	C	D
vystoupili		3	5	
nastoupili				
jeli	5	13	13	

3	6	
		11

www.h-mat.cz

Rok 2025 byl pro H-mat o.p.s. rokem významné změny ve vedení společnosti a začátkem nové etapy jejího rozvoje. Společnost pokračovala v naplňování svého poslání: podporovat kvalitní výuku matematiky podle Hejného metody, vzdělávat učitele a vytvářet učební materiály pro školy.

Hlavní aktivity společnosti se podařilo zachovat i v roce, který byl z hlediska řízení a hospodaření náročný. H-mat o.p.s. dále zajišťovala semináře, letní školy a další formy vzdělávání učitelů, pokračovala v tvorbě a rozvoji učebnic, pracovních sešitů, příruček pro učitele a dalších podpůrných materiálů. Tyto materiály pokrývají vzdělávání od mateřských škol přes základní školy až po navazující stupně vzdělávání.

Společnost v roce 2025 vykázala ztrátu ve výši 1,226 mil. Kč. Část ztráty tvoří výdaje na restrukturalizaci společnosti. Tato ztráta bude vypořádána v následujících účetních obdobích. Výsledek hospodaření potvrdil potřebu zpřesnit finanční řízení, posílit plánování výnosů a nákladů a nastavit opatření, která zabrání dalšímu prohlubování ztráty.

V září 2025 došlo ke změně ve vedení společnosti. Dosavadní ředitelka byla odvolána a nový ředitel následně předložil strategii pro další období. Jejím hlavním cílem je stabilizovat hospodaření společnosti, posílit příjmy z vlastní činnosti a vytvořit podmínky pro dlouhodobě udržitelné fungování H-mat o.p.s.

Důležitou součástí činnosti společnosti zůstala spolupráce s dárci a partnery. Hlavním partnerem H-mat o.p.s. byla i v roce 2025 společnost **Odyssey 44, a.s.**, která dlouhodobě podporuje zejména tvorbu a rozvoj materiálů pro navazující stupně vzdělávání. Její podpora umožnila pokračovat v přípravě nových učebních materiálů a v dalším odborném rozvoji Hejného metody.

Vedle hlavního partnera se na podpoře společnosti podíleli také další dárci, zejména z okruhu spolupracujících subjektů a podporovatelů Hejného metody. H-mat o.p.s. si této podpory váží a považuje ji za důležitý předpoklad pro naplňování svého poslání.

H-mat o.p.s. v roce 2025 pokračovala také v rozvoji digitálních nástrojů a podpůrných produktů ve spolupráci s partnery. Cílem těchto aktivit je rozšířit možnosti využívání Hejného metody ve školách, posílit podporu učitelů a zároveň postupně zvyšovat podíl vlastních zdrojů společnosti.

Ke konci roku 2025 měla společnost pohledávky a závazky odpovídající běžnému provozu. Závazky byly řešeny v návaznosti na jejich splatnost a finanční možnosti společnosti.

H-mat o.p.s. vstupuje do roku 2026 s jasnou prioritou: stabilizovat hospodaření, posílit finanční řízení a soustředit se na aktivity, které mají největší dopad na školy, učitele a žáky. Společnost zároveň pokračuje v rozvoji svých klíčových produktů, odborného know-how a spolupráce s komunitou učitelů, lektorů, autorů, dárců a partnerů Hejného metody.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY pro nevýdělečné organizace

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

IČ: 02363071

Dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

Sestaveno dne: 31.12.2025

Právní forma účetní jednotky:

Předmět podnikání účetní jednotky: Vzdělávání

Název a sídlo účetní jednotky

H-mat, z.ú.

Štěpánská 539/9

Praha 2

12000

Označení a	NÁKLADY b	Číslo řádku c	Činnost		
			hlavní 1	hospodářská 2	celkem 3
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby (součet A.I.1. až A.I.6.)	01	8 032	0	8 032
1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	02	57	0	57
4.	Náklady na cestovné	05	24	0	24
5.	Náklady na reprezentaci	06	8	0	8
6.	Ostatní služby	07	7 943	0	7 943
A.III.	Osobní náklady (součet A.III.10. až A.III.14.)	12	1 976	0	1 976
10.	Mzdové náklady	13	1 609	0	1 609
11.	Zákonné sociální pojištění	14	363	0	363
13.	Zákonné sociální náklady	16	4	0	4
A.V.	Ostatní náklady (součet A.V.16. až A.V.22.)	20	54	0	54
19.	Kurové ztráty	24	24	0	24
22.	Jiné ostatní náklady	27	30	0	30
	NÁKLADY CELKEM (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI. + A.VII. + A.VIII.)	38	10 062	0	10 062

Označení a	VÝNOSY b	Číslo řádku c	Činnost		
			hlavní 1	hospodářská 2	celkem 3
B.I.	Provozní dotace (B.I.1.)	39	184	0	184
1.	Provozní dotace	40	184	0	184
B.II.	Přijaté příspěvky (součet B.II.2. až B.II.4.)	41	1 620	0	1 620
3.	Přijaté příspěvky (dary)	43	1 620	0	1 620
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	45	5 539	1 493	7 032
	VÝNOSY CELKEM (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV. + B.V.)	59	7 343	1 493	8 836
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	60	-2 719	1 493	-1 226
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	61	-2 719	1 493	-1 226

Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)	
Tel.:	Linka:

ROZVAHA pro nevýdělečné organizace

v plném rozsahu

ke dni: 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

IČ: 02363071

Dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

Sestaveno dne: 31.12.2025

Právní forma účetní jednotky:

Předmět podnikání účetní jednotky: Vzdělávání

Název a sídlo účetní jednotky

H-mat, z.ú.

Štěpánská 539/9

Praha 2

12000

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni úč. období
			1	2
B.	Krátkodobý majetek celkem (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	40	1 673	1 619
B.II.	Pohledávky celkem (součet B.II.1. až B.II.19.)	51	1 642	1 473
1.	Odběratelé	52	49	91
4.	Poskytnuté provozní zálohy	55	5	0
5.	Ostatní pohledávky	56	7	1
8.	Daň z příjmů	59	31	31
17.	Jiné pohledávky	68	25	2
18.	Dohadné účty aktivní	69	1 525	1 348
B.III.	Krátkodobý finanční majetek celkem (součet B.III.1. až B.III.7.)	71	28	140
1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	16	12
3.	Peněžní prostředky na účtech	74	12	128
B.IV.	Jiná aktiva celkem (součet B.IV.1. až B.IV.2.)	79	3	6
1.	Náklady příštích období	80	3	6
	AKTIVA CELKEM (A. + B.)	82	1 673	1 619

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni úč. období
			3	4
A.	Vlastní zdroje celkem (A.I. + A.II.)	01	410	278
A.I.	Jmění celkem (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	02	297	1 391
2.	Fondy	04	297	1 391
A.II.	Výsledek hospodaření celkem (A.II.1. + A.II.2. + A.II.3.)	06	113	-1 113
1.	Účet výsledku hospodaření	07	0	-1 226
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	08	-714	0
3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	09	827	113
B.	Cizí zdroje celkem (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	10	1 263	1 341
B.II.	Dlouhodobé závazky celkem (součet B.II.1. až B.II.7.)	13	42	389
6.	Dohadné účty pasivní	19	42	389
B.III.	Krátkodobé závazky celkem (součet B.III.1. až B.III.23.)	21	1 221	952
1.	Dodavatelé	22	516	240
3.	Přijaté zálohy	24	0	190
4.	Ostatní závazky	25	24	35
5.	Zaměstnanci	26	97	148
7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	28	33	41
9.	Ostatní přímé daně	30	8	14
10.	Daň z přidané hodnoty	31	43	34

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni úč. období
			3	4
17.	Jiné závazky	38	500	250
	PASIVA CELKEM (A. + B.)	48	1 673	1 619

Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis)	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis)	
Tel.:	Linka:

Příloha v účetní závěrce § 30 vyhl. č. 504/2002 Sb.

Název a sídlo účetní jednotky

H-mat, z.ú.

Štěpánská 539/9, 12000 Praha

Údaje o účetní jednotce

IČ: 02363071

Zapsána u: Městského soudu v Praze

Zapsána do OR dne: 14.12.2013

Právní forma: ÚSTAV

V likvidaci: Ne

Předmět podnikání:

Rozvahový den: 31.12.2025

Okamžik sestavení účetní závěrky: 4.6.2026

Spisová značka: U 1431

Použité obecné účetní zásady a metody

Účetní zásady

zákon o účetnictví 563/1991 Sb. a provádějící vyhlášky 504/2002 Sb.

Podpisový záznam statutárního orgánu

Podpisový záznam účetní jednotky

.....

.....

	A	B	C	D
vystoupili		3	5	
nastoupili				
jeli	5	13	13	

www.h-mat.cz

HxMAT

www.h-mat.cz

HEJNÉHO METODA

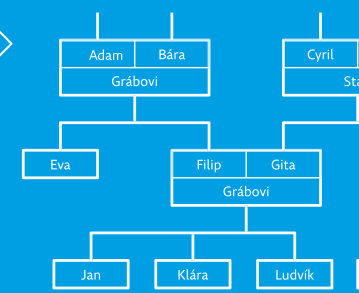
Zasloužená radost z poznávání

HxMAT

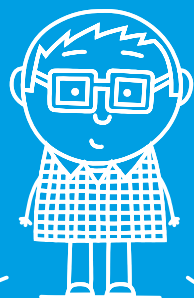


www.h-mat.cz

	A	B	C	D
vystoupili		3	5	
nastoupili				
jeli	5	13	13	

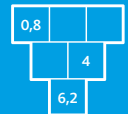
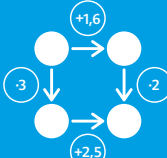
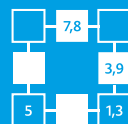
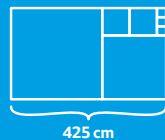


$$\begin{aligned} S + K &= 20 \\ S - K &= 20 \end{aligned}$$

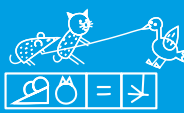
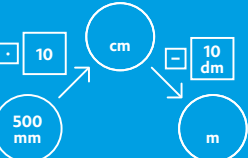


31 → → →

20	7	12
14		
5		



91 → → →



$$70 = 00$$



$$70 \text{ (Z)} = 00 \text{ (Z)}$$

B

20			
6	7		
		4	

